

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ДОНСКОЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Кафедра «Менеджмент и бизнес-технологии»

ПРОБЛЕМЫ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Методические указания к практическим занятиям
по дисциплине «Антикризисное управление на предприятии»

Ростов-на-Дону
ДГТУ
2018

УДК 35.078.43

Составители: Т.В. Жукова, С.В. Канурный

Проблемы антикризисного управления: методические указания к практическим занятиям по дисциплине «Антикризисное управление на предприятии». – Ростов-на-Дону: Донской гос. техн. ун-т, 2018. – 8 с.

Предназначены для проведения практических занятий с обучающимися направления подготовки 38.03.02 Менеджмент по дисциплине Антикризисное управление на предприятии.

УДК 35.078.43

Печатается по решению редакционно-издательского совета
Донского государственного технического университета

Ответственный за выпуск зав. кафедрой «Менеджмент и бизнес-технологии»
д-р техн. наук, профессор Л.В. Борисова

В печать 28.11.2018 г.
Формат 60×84/16. Объем 0,5 усл. п. л.
Тираж 50 экз. Заказ № 1496.

Издательский центр ДГТУ
Адрес университета и полиграфического предприятия:
344000, г. Ростов-на-Дону, пл. Гагарина, 1

© Донской государственный
технический университет, 2018

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	4
1. Предмет и содержание антикризисного управления.....	4
2. Сущность банкротства и финансового оздоровления предприятий.....	5
3. Арбитражное управление.....	7
ЛИТЕРАТУРА.....	8

ВВЕДЕНИЕ

Переход российской экономики на рыночные отношения объективно предопределил необходимость изменения форм и методов управления на уровне основного хозяйствующего звена – предприятия, фирмы, корпорации. При современном состоянии российской экономики общество предъявляет весьма существенные требования к функционированию основных субъектов экономической деятельности [1].

Рыночная реформа, кризисное состояние российской экономики и введение процедуры банкротства в практику экономической жизни России сделали актуальной проблему эффективной организации управления деятельностью предприятий, выбор методов антикризисного управления, превращение его в важнейший рычаг предпринимательской активности.

Кризис некоторых предприятий - это нормальное явление рыночной экономики, в котором выживают сильнейшие [2]. Предприятие же, которое не соответствует сложившейся ситуации на рынке должно либо приспособиться и использовать свои сильные стороны, либо исчезнуть. Разработка теории антикризисного управления вытекает из практики, причем потребность в антикризисном управлении возникает не только в экономике переходного периода, но в развитых рыночных экономиках западных стран.

Кризис - это перемена экономического состояния предприятия, т.е. резкий переход от стабильности к разбалансированности всей цепочки воспроизводства [3]. Диагностика финансового кризиса предприятия является обобщением всех составляющих экономической стратегии. Ее главным заданием является определение потенциальных возможностей кризисных ситуаций и банкротства, и формирование мероприятий по их предотвращению.

1. Предмет и содержание антикризисного управления

1.1. Предмет и объект науки антикризисного управления

1. Антикризисное управление – финансовое обеспечение функционирования и развития предприятий;
2. Воспроизводство материальных благ в условиях финансового кризиса.
3. Предмет, объект, функциональная роль научной дисциплины, её место в ряду экономических наук.

Вопросы для самоконтроля:

1. Дайте определение антикризисного управления.
2. Перечислите принципы антикризисного управления.
3. Какие элементы включает в себя система антикризисного управления предприятием?
4. Дайте характеристику системы, процесса и механизма антикризисного управления.
5. Какие параметры определяют эффективность антикризисного управления?

1.2. Финансовый кризис организации, его виды, фазы и последствия

1. Кризис.
2. Классификация кризисов.
3. Фазы развития и преодоления кризисов.
4. Основные направления государственного регулирования.

Вопросы для самоконтроля:

1. Дайте определение кризиса.
2. Каковы критерии классификации кризисов?
3. Приведите примеры экономических кризисов.
4. Охарактеризуйте факторы, симптомы и причины возникновения кризисов в организации.
5. Каковы причины возникновения кризиса в организации?

1.3. Механизм антикризисного управления (методологические основы)

1. Финансовый кризис.
2. Социально-экономические отношения.
3. Организационно-экономические отношения.
4. Последовательность управляющего воздействия антикризисного управления.
5. Участники антикризисного управления и правопорядок.

Вопросы для самоконтроля:

1. Чем вызвана потребность предприятий в антикризисном стратегическом управлении?
2. Охарактеризуйте основные этапы антикризисного стратегического планирования.
3. Приведите пример тактических (оперативных) мероприятий по выводу предприятия из кризисной ситуации.
4. Какова взаимосвязь между антикризисной стратегией, структурой предприятия, его ресурсами и управленческой культурой?

2. Сущность банкротства и финансового оздоровления предприятий

2.1. Содержание банкротства

1. Этапы финансового кризиса должника - неплатежеспособность, неоплатность, банкротство.
2. Экономическое и правовое основание признания должника банкротом.
3. Финансовые показатели, которые используют в процессе распознавания банкротства, обоснование процедуры воздействия на должника.

Вопросы для самоконтроля:

1. Дайте определение и укажите признаки банкротства (несостоятельности) предприятия.
2. На какой срок вводится процедура наблюдения?
3. В чем заключается сущность финансового оздоровления?

4. С какой целью на предприятии-должнике вводится такая процедура банкротства, как внешнее управление?
5. В чем заключаются особенности конкурсного производства?
6. Раскройте содержание понятия «мировое соглашение».
7. Дайте определение диагностики.
8. Охарактеризуйте этапы диагностики кризиса.
9. Перечислите методы диагностики кризиса.
10. Какая информация может быть использована для диагностики кризисов в организации?
11. Раскройте содержание методов диагностики банкротства предприятия.

2.2. Нормативные показатели платежеспособности предприятия

1. Понятие платежеспособности предприятия
2. Методы расчета финансовых показателей неплатежеспособности предприятия.

Вопросы для самоконтроля:

1. Какова роль государства в антикризисном управлении?
2. Охарактеризуйте понятие «антикризисное регулирование».
3. Какими факторами определяется необходимость государственного антикризисного регулирования?
4. Перечислите основные задачи, выполняемые Федеральной службой РФ по финансовому оздоровлению и банкротству.
5. На какой регулирующий орган РФ возложена организация подготовки антикризисных управляющих?

2.3. Диагностика фиктивного и преднамеренного банкротства

1. Выяснения неправомерных, противоправных действий должника, кредиторов, арбитражного управляющего, других заинтересованных лиц.
2. Возможности противостоять фиктивному, преднамеренному банкротству в процессе арбитражного судопроизводства и управления. Нарушение законов. «Кодекс РФ об административных правонарушениях», статья 14.12 и статья 14.13. «Уголовный кодекс Российской Федерации», раздел VIII «Преступления в сфере экономики» статьи 195-197.

2.4. Содержание диагностики финансового оздоровления.

1. Платежеспособность. Обоснование процедуры воздействия на должника.
2. Целевая направленность судебных процедур воздействия на должника.

2.5. Методы расчета финансовых показателей предприятия

Коэффициенты ликвидности:

- Ктл – текущей ликвидности;
- Кал – абсолютной ликвидности;
- Кп – коэффициент покрытия;

Таблица финансовых показателей. Активы предприятия: быстро реализуемые, среднереализуемые, медленно реализуемые, труднореализуемые [4].

Коэффициент устойчивости:

Косс – обеспеченности собственными оборотными средствами;

Ку – финансовой устойчивости;

Кн – финансовой независимости, автономии;

Ксз – соотношения заемных и собственных средств.

Коэффициент деловой активности:

КА1 – общий оборачиваемости капитала;

КА2 – соотношении дебиторской и кредиторской задолженности;

КА3 – финансирование.

Коэффициенты прибыльности:

РА – рентабельность активов предприятия;

РОС – рентабельность основных средств;

РС – рентабельность текущих затрат;

ТОК – срок окупаемости капитальных вложений.

Методы анализа на основе коэффициентов. Документальная база финансового анализа должника.

3. Арбитражное управление

3.1. Участники арбитражного управления

Должник. Кредитор. Уполномоченные органы. Собрание и комитет кредиторов. Третьи лица. Лица, участвующие в деле о банкротстве. Арбитражный управляющий. Саморегулируемые организации арбитражных управляющих. Министерство Юстиции России. Арбитражный суд. Структура Арбитражных судов РФ.

3.2. Судебные процедуры Арбитражного управления

Экономическое обоснование и защита судебной процедуры воздействия на должника. Наблюдение. Финансовое оздоровление. Внешнее управление. Конкурсное производство. Конкурсная масса. Реестр требования кредиторов. Правила анализа финансового состояния должника. Особенности банкротства крестьянского (фермерского) хозяйства.

3.3. Мировое соглашение. Финансовый мониторинг

Заключение соглашения, утверждение и расторжение его. Своевременное обнаружение нарушений платежной дисциплины, неплатежеспособного предприятия; предъявление должнику уведомительного требования о погашении кредиторской задолженности; инициирование разработки мер финансового оздоровления должника, обоснование процедуры воздействия на него.

3.4. Внутренние источники финансового оздоровления

Источники финансового оздоровления. Эффективность производства – основополагающее условие платежеспособности должника. Факторы. Безденежные организационно-финансовые формы товарообмена. Реструктуризация кредиторской задолженности. Продажа имущества должника.

3.5. Санация должника (внешние источники финансового оздоровления)

Источники и организационно-финансовые формы санации. Аренда и лизинг в условиях антикризисного управления. Венчурная форма инвестиции. Эмиссия акций – инвестиционная форма санации. Эффективность капитальных вложений в условиях арбитражного управления [5].

Вопросы для самоконтроля:

1. Дайте определение антикризисной инвестиционной стратегии.
2. Каковы основные источники финансирования инвестиций? Дайте оценку возможностей их использования в современных условиях.
3. Каковы основные принципы разработки инвестиционной стратегии в условиях кризиса?
4. Перечислите основные методы оценки инвестиционной привлекательности предприятий.

3.6. Социальное партнерство – сквозной принцип антикризисного управления

Сущность принципа социального партнёрства. Три стороны социального партнёрства

Вопросы для самоконтроля:

1. Какое значение отводится инновационным процессам в ходе антикризисного управления?
2. Какие факторы оказывают влияние на инновационный потенциал предприятия?
3. Что является объектом инноваций в антикризисном управлении?
4. Охарактеризуйте виды антикризисных инноваций.
5. Какие способы финансирования могут использоваться при освоении антикризисных инноваций?

ЛИТЕРАТУРА

1. Бусыгин, А.В. Предпринимательство: учеб. пособие / А.В. Бусыгин. – 2-е испр. – М. : Дело, 2000. – 640 с.
2. Балдин, К.В. Антикризисное управление: макро- и микроуровень: учеб. пособие / К.В. Балдин, И.И. Передеряев, А.В. Рукосуев. – 6-е изд., испр. – М. : Дашков и К, 2013. – 268 с.
3. Безденежных В.М. Антикризисное управление – теория и практика применения [Текст] : учеб. пособие / А.Г. Галай, В.М. Безденежных. – М. : Альтаир-МГАВТ, 2015. – 111 с.
4. Захаров, В.Я. Антикризисное управление. Теория и практика: учеб. пособие для студентов вузов / В.Я. Захаров, А.О. Блинов, Д.В. Хавин. – М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2012. – 287 с.
5. Круглова, Н.Ю. Антикризисное управление: учеб. пособие / Н.Ю.Круглова. – М. : КноРус, 2013. – 400 с.